

## Relatório Anual de Gestão 2021

Gama Sociedade Anônima de Futebol Maior Campeão de Futebol do Distrito Federal Campeão Brasileiro de Futebol Série "B" 1998

## Índice

1. Palavra do Presidente	4
2. Aspectos relevantes da atividade	6
3. Criação da SAF	8
4. Foco em trazer receita para o clube	10
5.O grande desafio	13
6. Implementação de cultura organizacional	16
7. Revolução	19
8. Implementação dos quatro pilares de governança	21
9. Análise econômica e financeira	
0. Fatos ocorridos após o termo do périodo	
11. Perspectivas futuras	27
2. Negócios entre a sociedade e os seus administradores	
l3. Ações próprias	
4. Demonstrações financeiras	30
5. Proposta de aplicações	33
6. Notas Finais	33
17. Relatório e parecer do conselho fiscal	36







## PALAVRA DO **PRESIDENTE**

### Caras e Caros Acionistas,

Credibilidade, Solidez e Profissionalismo, são os pilares que relevam a dimensão do GAMA SAF, cujos resultados anuais expressam uma forte resiliência em tempos particularmente adversos, nesta conjuntura econômica desafiante marcado pela pandemia da Covid-19, face à ausência de receitas no contexto competitivo.

Ao longo deste exercício de 2021, os resultados esportivos acabaram por ficar aquém das metas traçadas e dos sucessos almejados, principalmente, em consequência da pandemia, refletindo assim, na assinatura do contrato com a empresa-sócia da SAF e no atraso da criação da SAF do Clube, pois tivemos pouco tempo para fazer a transição no fim do ano do futebol do Clube Associativo para uma SAF. Estava consciente que iríamos passar por um momento desafiante, pois essa transição é bastante complexa. Tendências acentuadas pela ausência do público nos estádios, tendo impacto no nível das receitas, fez com que essa transição fosse ainda mais acentuada, já que foi necessário arcar com dívidas urgentes de jogadores e fornecedores.

Ademais, tivemos dificuldades para contratar jogadores para o time profissional, principalmente pela credibilidade do Clube no mercado e com uma retração acentuada na tradicional dinâmica da indústria do futebol, gerando impacto em todos os aspectos. Apesar da relevância destas influências externas no evoluir de sua atividade, o Gama SAF soube enfrentar esta adversidade com a responsabilidade e o profissionalismo que a grandeza do Clube exige, bem como nossos acionistas, patrocinadores, parceiros e colaboradores, que tiveram uma postura determinante para o ressaltar os valores de Confiança, Credibilidade e da Solidez como arco fundamental da arquitetura e da identidade da Sociedade Anônima do Futebol, baseado na filosofia de governança estável, que nos dedicamos a implementar desde o primeiro dia.

Como a Sociedade Esportiva do Gama estava com baixa credibilidade no mercado, implementamos uma nova postura para que pudéssemos alcançar os nossos objetivos. O caminho é longo para se reconstruir uma boa imagem perante a torcida, o mercado de futebol e requer tempo, e sagacidade para que o Gama SAF se posicione positivamente objetivando a abertura do mercado de transferências, reforçando a sua equipe principal de futebol nas áreas consideradas prioritárias, obedecendo ao estrito cumprimento de um ambicioso plano desportivo que trará em breve benefícios financeiros relevantes para a atividade da sua SAF.



## Relatório anual 2021

Tinha conhecimento desse desafio e conseguimos trazer o que era de nosso alcance. Nosso objetivo e a solidez traduzida nos resultados econômicos apresentados que, embora neste exercício ficou prejudicado porque a empresa foi apenas aberta no fim do ano, não tivemos como executar todas as coisas da forma que gostaríamos. Também nesse capítulo, destaque para um passivo que foi criado por causa do investimento feito pela empresa que detém a maioria das ações para que tudo pudesse ser feito da melhor maneira possível.

Ambição é o último tema que quero endereçar. Ambição de vencer todas as competições em que o Gama SAF está envolvido no âmbito regional e nacional. Ambição de rivalizar com os grandes Clubes locais e nacionais. Gostaria de ter contado mais com o apoio dos nossos torcedores, cujo regresso aos estádios poderia nos elevar para um patamar superior de competitividade. Mas, infelizmente, pelo pouco tempo que tivemos e pelos acontecimentos, não conseguimos transmitir a eles os movimentos que estávamos fazendo. A nossa missão é vencer. Vencer, sempre!

### **RELATÓRIO DA GESTÃO 2021**

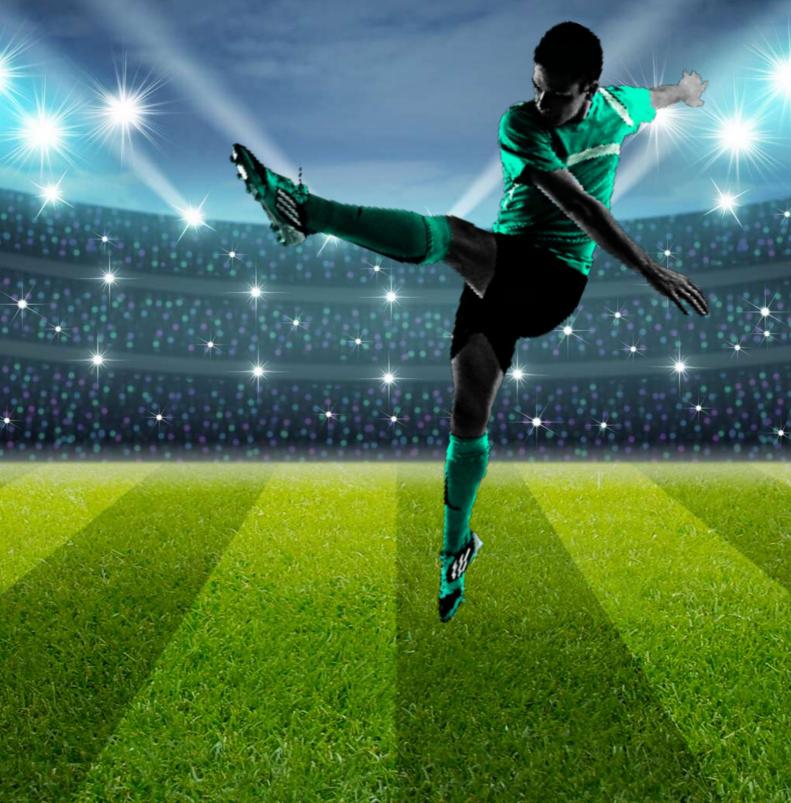
Em cumprimento às normas legais, notadamente o disposto no Código das Sociedades Anônimas, o Conselho de Administração submete à apreciação dos Senhores Acionistas o Relatório de Gestão, o Relatório sobre o Governo da Sociedade e as Demonstrações Financeiras, que compreendem a Demonstração da Posição Financeira, a Demonstração dos Resultados, a Demonstração do Rendimento Integral, a Demonstração das Alterações no Capital Próprio, a Demonstração dos Fluxos de Caixa e respetivas Notas Explicativas, reportados ao período terminado em 31 de dezembro de 2021.

SAUDAÇÕES NAÇÃO ALVIVERDE, LEONARDO SCHEINKMAN

Relatório anual 2021









## **ASPECTOS RELEVANTES DA ATIVIDADE**

A temporada 2021 ficará marcada para a história como uma das temporadas mais atípicas do futebol brasileiro, e mundial, tendo em consideração a pandemia que afetou a globalidade do mundo e que, no Brasil, implicou que todos os jogos fossem realizados sem público nos estádios de futebol. Este fato, para além das consequências financeiras adversas, significou que os jogos de futebol fossem realizados sem a presença da sua alma: os torcedores a preencher as arquibancadas e a incentivar a sua equipe para a vitória. A Sociedade Esportiva do Gama foi, talvez, a equipe na capital que mais foi negativamente influenciada pela realização de jogos de porta fechada. Para além do suporte incondicional que recebe quando joga no Estádio Bezerrão, e por esse motivo, o que garante torcedores a apoiar a sua equipe, foi colocado um hospital de campanha em nosso estádio e ficamos sem casa.





## CRIAÇÃO DA SAF

A partir da promulgação da Lei 14.193 de 6 de agosto de 2021, foi estabelecido um novo e importante marco regulatório para o Futebol Brasileiro, mediante a criação e instituição da Lei das Sociedades Anônimas do Futebol (SAF), que poderia ser constituída pela transformação dos Clubes Associativos, versão de patrimônio (ativos e/ou passivos) de tais Clubes e/ou por pessoas físicas, jurídicas ou fundos de investimento.

Assim que publicada a Lei, enviamos ao Presidente da Sociedade Esportiva do Gama uma carta convidando o Clube à transformação para SAF. Imediatamente, nos enviaram uma carta com a assinatura de todos os poderes do Clube para abrirmos a SAF. Infelizmente, a negociação para o contrato demorou mais de três meses. E isso atrapalhou em muito a nossa preparação para o Campeonato Candango 2022, como também para com a transição do futebol do Clube Associativo para a gestão da SAF. Finalmente em novembro conseguimos assinar a versão final do contrato.

Em seguida, foi apresentada ao presidente do Clube o estrato com a garantia do valor estipulado em contrato e depois tivemos que aguardar a Receita Federal dar as diretrizes para abrirmos a SAF na Junta Comercial.

Somente depois de três semanas de muitas idas e vindas, conseguimos abrir a SAF apenas no dia 29 de dezembro, penúltimo dia útil do mês e do ano.



# FOCO EM TRAZER RECEITA PARA O GLUBE



## Relatório anual 2021

## **UTILITY TOKEN:**

Seguindo a tendência global, desde a edição da nova lei, muitos projetos de criação de SAF estão sendo estudados e desenvolvidos no Brasil, principalmente a partir de modelos de transformação dos Clubes e/ou versão patrimonial destes para as novas sociedades de futebol. Tais projetos visam criar e assegurar um ambiente propício à captação de novos sócios-investidores, servindo, inclusive, como uma verdadeira "tábua de salvação" a Clubes em situação econômica caótica.

Nós queríamos sair na frente, queríamos que o Clube estivesse pronto para receber investidores maiores. A situação do Clube estava caótica, não tinha receita, pandemia com dois anos atrapalhando tudo. E o primeiro passo que fizemos foi a criação do Utility Token chamado \$Gamao. Fizemos uma parceria com uma plataforma chamada Bigone e contratamos uma empresa internacional para nos ajudar no desenvolvimento do token e no gerenciamento de marketing. O \$GAMAO começou no dia 3 de janeiro a ser comercializado. Antes disso, fizemos algumas vendas em seu próprio site http://www.gamao.io e privadamente, onde essas vendas foram realizadas pela sócia do Gama SAF. O lançamento foi um sucesso e a matéria sobre o nosso projeto saiu nos maiores jornais e sites do Brasil e do exterior.

## **PATROCINIOS:**

Em termos de patrocínio, conseguimos uma parceria com o BRB, o maior patrocinador de esportes do GDF. O banco foi um parceiro do Clube no passado e conseguimos resgatar essa parceria. Claro que não foi com os valores que gostaríamos mas foi uma retomada em uma parceria que esperamos que será boa para ambos no futuro.

Fechamos também uma parceria com a Super Bolla para nos dar o material para treino e jogo.

Contrato assinado para duas temporadas e foi um parceiro que resgatamos para o Clube. A Super Bolla já fez a camisa do Clube no passado recente.

O Hospital Santa Lúcia também é nosso parceiro, provendo todo o suporte hospitalar como testes, exames, etc. que os jogadores precisam. Uma parceria também muito boa para o Clube, pois os jogadores têm um suporte Classe A.

A Drogaria Brasil também é um parceiro de apoio que conseguimos para o campeonato estadual e que nos forneceu material que precisávamos.

Além disso, tivemos uma parceria com uma casa de aposta chamada Centauro Bet, que patrocinou o Clube durante o Campeonato Candango de 2022.

## **BILHETERIA:**

A Sociedade Esportiva do Gama tinha um contrato em vigência com a Data Click, mas, após analisarmos esse contrato, era possível trocar de parceiro pois não tinha multa e seria melhor fazer uma parceria com uma empresa mais bem cotada no mercado. Houve muita restrição do dono dessa empresa em liberar o GAMA SAF desse acordo, porém conseguimos. Vamos buscar em 2022 um outro parceiro.

## **SÓCIO TORCEDOR:**

O programa de Sócio Torcedor também tinha a parceria com a Data Click. Descobrimos que apenas III torcedores estavam adimplentes. Muito pouco para o que o Gama representa. O contrato termina nesse ano, tem uma multa, mas estamos buscando outro parceiro para fazer um programa diferenciado para a nossa torcida, merecedora de um parceiro à altura do Clube.





## Relatório anual 2021

## O GRANDE DESAFIO

Ao mesmo tempo que estávamos criando a SAF já estávamos falando com alguns grupos de investidores e fundos para investir mais ainda na SAF. Há muita expectativa de que este novo marco regulatório seja uma pedra angular na modernização do futebol brasileiro, bem como, de que as Sociedades Anônimas do Futebol sejam propulsoras da sofisticação, sedimentação de modelos de governança e desenvolvimento da profissionalização na gestão de clubes de futebol no país.

A qualificação dos sistemas de governança e dos processos de gestão não estão diretamente relacionados à natureza jurídica da entidade. Na essência, esta evolução decorre e se vincula, sim, às efetivas práticas de administração adotadas por aqueles que estiveram à frente do processo.

E neste ponto reside o grande desafio. Compatibilizar práticas de gestão que privilegiem a responsabilidade fiscal e financeira, sustentabilidade de longo prazo e, até mesmo, o retorno do investimento das SAFs, com a cultura predominante no futebol brasileiro que aceita e, não raro, valoriza atos de irresponsabilidade financeira na gestão dos clubes, em prol do resultado desportivo de curto prazo.

Neste contexto, a pressão externa por investimentos incompatíveis com a capacidade econômica dos Clubes advém das mais diferentes origens, seja pela imperiosa necessidade de resultados dentro de campo e/ou pelo clamor dos torcedores mais apaixonados, fomentado, muitas vezes, pela voz pesada da crônica esportiva. E esta pressão contribui para o estabelecimento de ambientes adversos à manutenção, pelos gestores de clubes de futebol, de ações equilibradas do ponto de vista da responsabilidade administrativa e de governança.

Assim, para que esta euforia inicial com a criação da SAF do Gama, principalmente, com a abertura do mercado brasileiro do futebol a novos players com capacidade de investimentos milionários não dê lugar, no futuro, à decepção, será necessária uma ampla e profunda revolução no ambiente do futebol no país. Isto porque a cultura atual deverá ceder lugar à conscientização geral de que o desenvolvimento, aprimoramento qualitativo e agregação de valor da indústria do futebol brasileiro, apenas acontecerá de modo sólido, consistente e sustentável, quando houver a adoção contínua de conceitos e ações administrativas que sejam norteadas, sempre, pelos princípios do profissionalismo, responsabilidade e transparência, alicerçados em sistemas de governança robustos.



## Relatório anual 2021

Neste novo ambiente, a velha, arcaica e destrutiva prática de que vale a pena endividar o Clube de forma desmedida na busca por vitórias e pelos títulos, deverá ser, forçosamente, extirpada e abolida. Será somente a partir de uma gestão profissional e especializada, imune à influência de arranjos e disputas de poder, sempre tão presentes no ambiente dos Clubes Associativos, que se alcançará o almejado equilíbrio entre a competitividade desportiva e a sustentabilidade institucional.

O Gama clama pela modernização dos seus modelos de gestão. A criação da Sociedade Anônima do Futebol assegura um arcabouço jurídico e regulatório propício. Para tanto, teremos que criar o ambiente para aceitar a ruptura de paradigma cultural que o momento requer.





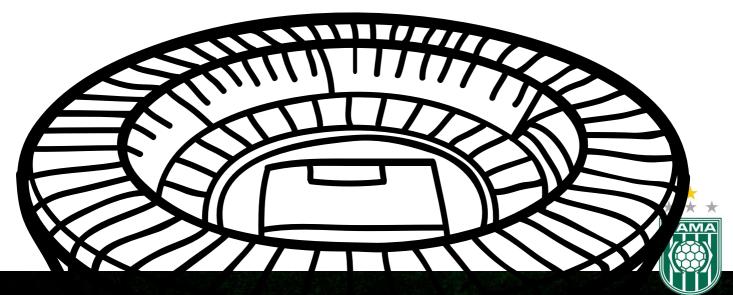
## IMPLEMENTAÇÃO DE CULTURA ORGANIZACIONAL

É importante enfatizar que o modelo SAF que o Gama implementou está em diferente patamar organizacional e patrimonial dos maiores Clubes do Brasil. Para um investidor, essa informação é relevante, pois Clubes estruturados oferecem menor risco no negócio, o que possibilita investir maiores valores e prever lucros com maior precisão. Já os Clubes menos estruturados e endividados tendem a aceitar negociações desvantajosas, pois nenhum investidor experiente irá aportar recursos em um negócio de alto risco. Portanto, o Gama SAF precisa se preparar melhor para ter mais chance de prosperar.

A SAF do Gama vai se organizar e se estruturar de maneira eficaz e implementar a cultura organizacional. Uma empresa bem-sucedida não suportaria certos tipos de cultura institucional presentes em muitos Clubes de futebol brasileiros.

Com isso, a empresa Gama SAF vai construir um "memorial de ações", representado pelos manuais técnicos e de conduta, que servem como balizadores do trabalho diário. Quando situações inusitadas ocorrerem, rapidamente essas passarão a constar nestes manuais. Tudo isso contribui para o engajamento dos colaboradores e para o desenvolvimento de uma cultura institucional viva e eficiente.

O Gama SAF vai buscar manter um funcionamento coeso com a sua história e com os seus valores, o que gera credibilidade perante seus consumidores, fornecedores, parceiros e à sociedade como um todo. Lamentavelmente, o que foi encontrado foi um funcionamento caótico nesse sentido principalmente porque existe muita interferência política e amadorismo na captação e contratação de colaboradores para certas funções.

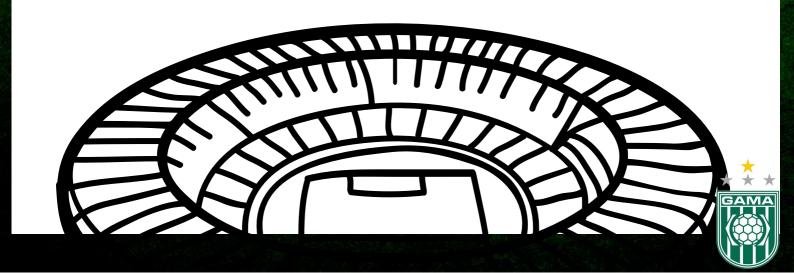


## IMPLEMENTAÇÃO DE CULTURA ORGANIZACIONAL

O Presidente da Sociedade Esportiva do Gama solicitou-me para continuar envolvido nessa transição e também para que contratasse o seu Vice-Presidente como alguém de confiança que poderia nos ajudar com as atividades do dia a dia do Clube. Realmente era necessário passar o conhecimento de como funcionava as coisas para a SAF.

Outros clubes já estão bastante profissionalizados em todas as suas áreas, mas devido à pressão por resultados rápidos, promovem mudanças constantes no quadro de atletas e de profissionais das comissões técnicas, o que contribui para o desenvolvimento de uma cultura organizacional fraca e volátil, incapaz de estabelecer uma relação harmoniosa com a missão, objetivos e valores contidos no planejamento estratégico do Clube. Trouxemos um treinador que estava há 4 anos em seu emprego, um dos que estava há mais tempo no mesmo time no Brasil, e demos a ele toda a liberdade para implementar o seu trabalho. Além disso, trouxemos para ser coordenador técnico um dos grandes ex-jogadores do Clube para também poder mostrar aos novos jogadores a identidade do que é ser Gama.

O Gama SAF precisa estar atento às necessidades técnicas, culturais e econômicas contemporâneas, reavaliando suas estruturas de trabalho com vistas ao desenvolvimento de uma cultura organizacional que forneça o suporte necessário a todo trabalho nele desenvolvido. Somente na direção de um pensamento sistêmico vai ser possível criar um elemento integrador entre todas as áreas e colaboradores do clube. Queremos que a SAF do Gama possa ser reconhecida como uma instituição comprometida com o esporte e com a sociedade, gerando a confiança dos sócios, torcedores, imprensa e aos investidores.





## Relatório anual 2021

## **REVOLUÇÃO**

A constituição da SAF (Sociedade Anônima do Futebol) pelo Gama, soou como um primeiro passo para uma revolução. De repente, vislumbra-se um mundo com gestão profissional para levar para a capital do país um ambiente similar ao que se vive na elite do esporte na Europa e nos EUA.

Mas essa é uma realidade que só ocorrerá se for acompanhado de uma regulação do caos que é a "paixão nacional". A SAF nada mais é do que uma empresa capitalista: pode ser rentável ou não a depender da sua capacidade de gerar renda e sustentar seus custos. E a ampliação da receita depende de se criar um produto atrativo.

O empreendimento futebol brasileiro é cheio de gargalos. Qualquer conversa com potenciais investidores revela uma direta relação com os riscos causados por esses entraves. Ambientes instáveis repelem o capital.





## IMPLEMENTAÇÃO DOS QUATRO PILARES DE GOVERNANÇA

A gestão do Gama SAF não é um processo fácil e a Governança Corporativa é a resposta. As diretrizes, valores e pretensões devem ser claras dentro do Estatuto Social para entender a imagem que a empresa deseja passar para o mercado. Os diversos sócios, o acionista proprietário e os administradores precisam falar a mesma língua para garantir os interesses da empresa a frente de pensamentos pessoais dentro do ambiente corporativo.

Lidar com diferentes pessoas e linhas de pensamento exige uma solução do Gama SAF para garantir um ambiente saudável de trabalho em que o corporativo esteja acima do pessoal. Vamos criar um sistema para direção da empresa. Os sócios, membros do conselho, fiscalização interna e controle vão participar do processo de criação de regras para a gestão dos processos administrativos.

Os interesses devem estar alinhados para não gerar choques dentro da empresa e todos entenderem claramente a hierarquia interna durante as tomadas de decisões. A Governança Corporativa se apoia em quatro pilares principais: transparência, equidade, prestação de contas e responsabilidade corporativa – de acordo com o IBGC – Instituto Brasileiro de Governança Corporativa. O Gama SAF mais estruturado e com maior longevidade são apostas de baixo risco para os investidores.

Os conceitos adotados pela Governança Corporativa são essenciais para avaliar retornos de investimento e garantir a melhor opção no mercado. A aplicação dos conceitos de Governança Corporativa vai contribuir efetivamente para o funcionamento adequado dos processos, maior eficiência e, portanto, melhores resultados.





## ANÁLISE ECONÔMICA E FINANCEIRA

A análise económica e financeira ao exercício de 2021 é marcada por impactos relacionados com a pandemia associada à covid-19. Esta situação gerou um atraso elevado na criação e implementação da SAF, atrapalhando todo o planejamento que tínhamos estruturado no início do trabalho. A quebra significativa de receitas da Sociedade Esportiva do Gama, com destaque para as relacionadas com o matchday, e com as compensações concedidas a diversos parceiros, também tiveram influência nos gastos da SAF.

Adicionalmente, tendo em consideração o acumular de resultados econômicos negativos ao longo dos últimos exercícios, a Sociedade Esportiva do Gama encontrava-se numa posição de desvantagem face aos seus concorrentes diretos, e isso nos atrapalhou para reagir de forma mais rápida à crise. Desta forma, o Gama SAF decidiu realizar um forte investimento na criação do Utility Token, a vinda do treinador Jonilson, na expectativa de que essa aposta permitisse criar uma diferenciação perante os restantes competidores e, desta forma, trazer um retorno desportivo que compensasse esse investimento.

Contudo, com a contratação de jogadores que não eram a nossa primeira opção, pois muitos achavam que não iam receber no Gama, e por uma série de outros fatores da criação da SAF, a situação foi muito complicada. Por último, no âmbito do mercado de transferência de direitos de jogadores, assistiu-se a uma desaceleração do número de transações efetuadas, associada à covid-19 e do grau de incerteza que esta veio trazer à economia mundial. Sentiu-se uma maior dificuldade em trazer bons jogadores que nos tempos normais.





## FATOS OCORRIDOS APÓS O TERMO DO PERÍODO



## FATOS OCORRIDOS APÓS O TERMO DO PERÍODO

No início de 2022, foram contratados mais jogadores para qualificar o elenco. Também tivemos muitas dificuldades para abrir a conta do Gama SAF em um banco. Não conseguimos captar o dinheiro com a Caixa Econômica Federal em relação a Timemania em que o clube tem direito.

Além dessas dificuldades estruturais, tivemos problemas internos. Isso impactou de forma negativa para a imprensa o relacionamento entre a Sociedade Esportiva do Gama e a Gama SAF e vários investidores que iam fazer um aporte alto no Gama SAF recuaram, gerando danos incríveis para a SAF como também patrocinadores que desistiram de se associar com a SAF.

Essa insegurança política acabou atrapalhando o time também, pois durante mais de duas semanas não se sabia o que poderia acontecer. A situação foi contornada e logo em seguida o Presidente da Sociedade Esportiva do Gama acabou sendo afastado. No campo técnico e profissional, o desempenho na fase final do Campeonato Candango de 2022 ficou aquém do esperado, também como reflexo decorrente dos acontecimentos.



## PERSPECTIVAS FUTURAS

NEGÓCIOS ENTRE A SOCIEDADE E OS SEUS ADMINISTRADORES



## **PERSPECTIVAS FUTURAS**

Depois de um ano extraordinariamente desafiante a todos os níveis, a temporada 2022 é encarada pelo Gama SAF como a primeira de uma retoma que terá contornos diferentes relativamente ao vivenciado por esta Sociedade ao longo das última cinco décadas. Pela positiva, vamos poder ter tempo para estruturar a empresa e o futebol do clube. Criaremos a metodologia de treinamento da base do Gama e faremos uma parceria com um clube estrangeiro para preparar nossos atletas da base e profissional para o novo esporte que está sendo disputado na Europa.

Na vertente comercial, vamos buscar a renovação da esmagadora maioria dos patrocínios e trazer novos parceiros para demonstrar a absoluta confiança na Sociedade e do valor criado pelo Gama junto dos seus principais parceiros. A aposta na formação continuará a ser uma realidade. A estratégia seguida será a revelar-se a mais correta, permitindo um equilíbrio grande entre contratações externas e promoções internas.

Ainda assim, há também aspetos que obrigam a uma visão mais conservadora relativamente a uma rápida retomada. Entre estes, importa destacar:

- Um mercado de transferências ainda pouco exuberante comparado com anos mais recentes;
- Poder ter o nosso estádio Bezerrão de volta, decorrentes das restrições impostas pelas autoridades sanitárias e relacionadas com a covid-19;
- Uma contínua dificuldade no acesso a crédito bancário e a qualquer programa de apoio às Sociedades Esportivas.

O Gama SAF acredita, por isso, que se trata de um ano de transição. Transição positiva, que permite ter ambição, mas, também transição prudente, sem nunca perder o enfoque no equilíbrio do balanço. Os Gamenses merecem o regresso das alegrias. Esta Sociedade, todos os seus atletas, técnicos e profissionais estão totalmente comprometidos para que tal possa acontecer ao longo desta nova temporada para a base.



## NEGÓCIOS ENTRE A SOCIEDADE E OS SEUS ADMINISTRADORES

Não se registraram quaisquer negócios entre a Sociedade e os seus Administradores, nem foi emitida qualquer autorização para o efeito.

## **AÇÕES PRÓPRIAS**

A Sociedade não detém quaisquer ações próprias nem adquiriu ou alienou ações durante o período.





## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO - 2021

Nome : GAMA SOCIEDADE ANONIMA DE FUTEBOL

CNPJ : 44.696.966/0001-80 NIRE : 53300024057

Folha : 1

	31/12/2021
(+) RECEITA OPERACIONAL BRUTA	0,00
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA OPERACIONAL BRUTA	0,00
(=) RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	0,00
(-) CUSTO DOS PRODUTOS OU MERCADORIAS VENDIDAS E SERVIÇOS PRESTADOS	0,00
(=) LUCRO OPERACIONAL BRUTO	0.00
(-) DESPESA OPERACIONAL	(463.150,27)
Despesas Administrativas	(123.415,40)
Despesas Administrativas	(15,000,00)
Despesas c/Alimentação	(1.461,64)
Outras Despesas Administrativas - Pagamentos diversos	(31.624,73)
Outras Despesas c/Pessoal - LAVANDERIA	(6.000,00)
Despesas c/Viagens e Estadias	(2.826,67)
Despesas com transporte - Uber	(542,74)
Passagens Aéreas	(12.115.47)
Asstaurante	(23.591,56)
Tarifa Cambio / IOF	(252.59)
constituição SAF	(30.000,00)
Outras Despesas Operacionais	(339.734,87)
Outras Despesas Operacionais	(339.734,87)
(=) PREJUÍZO OPERACIONAL LÍQUIDO	(463.150,27)
(+/-) OUTRAS RECEITAS É OUTRAS DESPESAS	0,00
(=) PREJUÍZO ANTES DAS PROVISÕES PARA CSLL E IR	(463.150,27)
(-) PROVISÕES PARA CSLL E IR	0,00
(=) PREJUÍZO ANTES DAS PARTICIPAÇÕES	(463.150,27)
(-) PARTICIPAÇÕES	0,00
(-) PREJUÍZO LÍQUIDO DO PERÍODO	(463.150,27)

Reconhecemos a exatidão da presente Demonstração do Resultado, apresentando um prejuízo de R\$ 463.150,27 (quatrocentos e sessenta e três mil, cento e cinquenta reais , vinte e sete centavos), estando de acordo com os documentos entregues á contabilidade pela empresa/entidade, a qual se responsabilidade exatidão, veracidade a idoncidade dos documentos. Ressalva-se que a responsabilidade do profissional fica restrita apenas ao aspecto técnico, uma vez que operou com elementos, dados e comprovantes fornecidos pela empresa/entidade.

BRASILIA-DF, 31 de Dezembro de 2021

AG1 - Presidente - GPF 974.586.277-27

Assinado de forma digital por MARIA LUCIA DA GAMA SOCIEDADE ANONIMA DE SILVA:14433893153 Dados: 2022.04.28 10:07:20 -03:00\* FUTEBOL:44696965000180

Assinado de forma digital por MARIA LUCIA DA SILVA:14433893153

TECNICA - CPF 144.338.931-53 - CRC DF-9077/0

SKALLA CONTABILIDADE



**GAMA SOCIEDADE** 

## BALANÇO PATRIMONIAL - 2021

Nome : GAMA SOCIEDADE ANONIMA DE FUTEBOL

CNPJ : 44.696.966/0001-80 NIRE : 53300024057

Folha

ATIVO	11.200.000,00	PASSIVO	11.200.000,00
ATIVO CIRCULANTE	11,200,000,00	PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	463,150,27
OUTROS CREDITOS	11.200.000,00	GREEN WHITE INVESTMENTS LLC	463.150,27
INTANGIVEL 11.200.000,0	11.200.000,00	GREEN WHITE INVESTIMENTS LLC	463.150,27
	and the second s	PATRIMÔNIO LIQUIDO	10.736.849,73
		Capital Social em Ações	11,200,000,00
	Capital Integralizado em ações	11.200.000,00	
		(-) Lucros ou Prejuízos Acumulados	(463.150,27)
		(-) Prejuizo do Periodo	(463.150,27)

Reconhecemos a exatidão do presente Balanço Patrimonial, apresentando um total de R\$ 11.200.000,00 (onze milhões, duzentos mil reais), estando de acordo com os documentos entregues à contabilidade pela empresa/entidade, a qual se responsabiliza pela exatidão, veracidade e idoneidade dos documentos. Ressalva-se que a responsabilidade do profissional fica restrita apenas ao aspecto técnico, uma vez que operou com elementos, dados e comprovantes fornecidos pela empresa/entidade.

BRASILIA-DF, 31 de Dezembro de 2021

A01 - Presidente - CPF 074.586.277-27

MARIA LOGIA DA SILVA TECNICA - CPF 144.338.931-53 - CRC DF-9077/D

GAMA SOCIEDADE ANONIMA DE

FUTEBOL:44696966000180 Dados: 2022.04.28 10:02:06 -03:00'

Assinado de forma digital por GAMA SOCIEDADE ANONIMA DE FUTEBOL:44696966000180

MARIA LUCIA DA SILVA:14433893153 SILVA:14433893153 Dados: 2022.04.28 10:03:35 -03:00\*

Assinado de forma digital por MARIA LUCIA DA



## PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE BIESULTADOS

## NOTAS FINAS



## PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

O Gama SAF encerrou o exercício de 2021 com um resultado líquido negativo de 463.150.27 reais, apurado em conformidade com as Normas Internacionais do Relato Financeiro (IFRS). O Conselho de Administração propõe, nos termos legais, que o resultado líquido negativo de 463.150.27 reais do exercício de 2021 seja transferido para resultados acumulados.

## **NOTAS FINAIS**

O Conselho de Administração do Gama SAF deixa aqui expresso um voto de agradecimento aos membros da Assembleia Geral e do Conselho Fiscal da Sociedade, aos restantes elementos que compõem os Órgãos Sociais do Clube pela dedicação e disponibilidade demonstradas. Gostaríamos ainda registar e agradecer a colaboração da contadora Skalla Contabilidade na qualidade de Revisor Oficial de Contas e auditor externo da Sociedade.



## PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

Com referência ao exercício de 2021, que compreende o período da criação do Gama SAF no dia 29 de dezembro a 31 de dezembro de 2021, nos termos dispostos na qualidade de administradores do Gama SAF, declaram que tanto quanto e de seu conhecimento, a informação constante no relatório de gestão, nas contas anuais e nos demais documentos de prestação de contas exigidos por lei ou regulamento foi elaborada em conformidade com as normas contabilísticas aplicáveis, dando uma imagem verdadeira e apropriada do ativo e do passivo, da situação financeira e dos resultados do Gama SAF, e que o relatório de gestão expõe fielmente a evolução dos negócios, do desempenho e da posição do Gama SAF, contendo uma descrição dos principais riscos e incerteza com que se defrontam.

Brasília, 29 de abril de 2022

Leonardo Scheinkman

Marcio Luis Viana Takeda

Ricardo Scheinkman



## RELATÓRIO E PARECER DO CONSELHO FISCAL

Senhores acionistas,

Em cumprimento do Código das Sociedades Anônimas, compete-nos emitir o relatório anual sobre a nossa ação fiscalizadora e dar parecer sobre o relatório de Gestão, as Demonstrações Financeiras e a proposta de aplicação de resultados apresentados pelo Conselho de Administração do Gama SAF, referente ao período que terminou em 31 de dezembro de 2021.

### 1 - RELATÓRIO ANUAL SOBRE A AÇÃO FISCALIZADORA

No âmbito das competências que lhe estão atribuídas com órgão de fiscalização da Sociedade, o Conselho Fiscal procedeu, no decorrer do período de 29 de dezembro a 31 de dezembro de 2021, ao acompanhamento da gestão e dos resultados da Sociedade, em especial no que respeita:

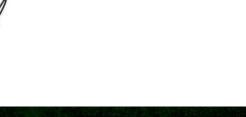
- Ao cumprimento e controle das políticas e estratégias definidas pelo Conselho de Administração;
- A observância das disposições legais, regulamentares e estatutárias;
- A adequação das políticas, critérios e práticas estabelecidas adotados e ao processo da preparação da informação financeira;
- · A eficácia dos sistemas de controle interno.

Por se tratar de uma Entidade de Interesse Público, o Conselho Fiscal está ainda obrigado aos seguintes deveres:

- Informar ao órgão de administração dos resultados da Revisão Legal de Contas e explicar
  o modo como está contribuiu para a integridade do processo de preparação e divulgação
  de informação financeira, bem como o papel que o Conselho Fiscal desempenhou nesse
  processo;
- Acompanhar o processo de preparação e divulgação de informação financeira e apresentar recomendações ou proporás para garantir sua integridade;
- Fiscalizar a eficácia dos sistemas de controle interno e de gestão de risco, no que diz respeito ao processo de preparação e divulgação da informação financeira, sem violar sua independência

## 2 – PARECER SOBRE O RELATÓRIO, CONTAS E PROPOSTAS APRESENTADOS PELA ADMINISTRAÇÃO

Face ao exposto, o Conselho Fiscal e de parecer que:



## RELATÓRIO E PARECER DO CONSELHO FISCAL

Senhores acionistas,

Em cumprimento do Código das Sociedades Anônimas, compete-nos emitir o relatório anual sobre a nossa ação fiscalizadora e dar parecer sobre o relatório de Gestão, as Demonstrações Financeiras e a proposta de aplicação de resultados apresentados pelo Conselho de Administração do Gama SAF, referente ao período que terminou em 31 de dezembro de 2021.

### 1 - RELATÓRIO ANUAL SOBRE A AÇÃO FISCALIZADORA

No âmbito das competências que lhe estão atribuídas com órgão de fiscalização da Sociedade, o Conselho Fiscal procedeu, no decorrer do período de 29 de dezembro a 31 de dezembro de 2021, ao acompanhamento da gestão e dos resultados da Sociedade, em especial no que respeita:

- Ao cumprimento e controle das políticas e estratégias definidas pelo Conselho de Administração;
- A observância das disposições legais, regulamentares e estatutárias;
- A adequação das políticas, critérios e práticas estabelecidas adotados e ao processo da preparação da informação financeira;
- · A eficácia dos sistemas de controle interno.

Por se tratar de uma Entidade de Interesse Público, o Conselho Fiscal está ainda obrigado aos seguintes deveres:

- Informar ao órgão de administração dos resultados da Revisão Legal de Contas e explicar
  o modo como está contribuiu para a integridade do processo de preparação e divulgação
  de informação financeira, bem como o papel que o Conselho Fiscal desempenhou nesse
  processo;
- Acompanhar o processo de preparação e divulgação de informação financeira e apresentar recomendações ou proporás para garantir sua integridade;
- Fiscalizar a eficácia dos sistemas de controle interno e de gestão de risco, no que diz respeito ao processo de preparação e divulgação da informação financeira, sem violar sua independência

## 2 – PARECER SOBRE O RELATÓRIO, CONTAS E PROPOSTAS APRESENTADOS PELA ADMINISTRAÇÃO

Face ao exposto, o Conselho Fiscal e de parecer que:



## RELATÓRIO E PARECER DO CONSELHO FISCAL

Brasília, 29 de abril de 2022

O Conselho Fiscal do Gama SAF

Leonardo Scheinkman

Daniel Farias Nassif

DocuSigned by:

-467442E5340D49B

Bruno Ladeira Junqueira

Elias Barquete Albarello

